

**Área: Valor e imagen de la profesión y relaciones con la comunidad**

**Meta 1: Lograr el reconocimiento en la comunidad de la contribución de la Terapia Ocupacional a la salud, el bienestar y a la participación social del individuo**

OBJETIVOS	ACTIVIDADES	RESPONSABILIDAD	FECHA *	INDICADOR DE LOGRO
1.1 Promulgar los servicios y beneficios de Terapia Ocupacional a diferentes audiencias.	1.1.1 Preparar material informativo sobre la profesión y de las diferentes áreas de práctica considerando diferentes tipos de formatos alternativos.	Comisión de Relaciones Públicas y Servicio a la Comunidad	Julio 2018-Junio 2022	Disponibilidad de variedad de folletos informativos impresos y en formato digital
	1.1.2 Distribuir el material informativo a diferentes audiencias. Oficinas de médicos de diferentes especialidades escenarios de prestación de servicios de salud y a otros profesionales relacionados con nuestra profesión.	Comisión de Relaciones Públicas y Servicio a la Comunidad	Julio 2018-Junio 2022	Lista de lugares en los que se ha distribuido el material informativo
	1.1.3 Publicar en la página del Colegio información acerca de cómo nuestra profesión puede contribuir a la salud y al bienestar general de la población.	Comisión de Relaciones Públicas y Servicio a la Comunidad.  Comisión de Práctica  Comisión de Publicaciones	Julio 2018-Junio 2022	Evidencia de los artículos y detalles de la publicación

OBJETIVOS	ACTIVIDADES	RESPONSABILIDAD	FECHA *	INDICADOR DE LOGRO
	1.1.4 Publicar artículos de interés general en revistas y en al menos un rotativo del país.	Comisión de Relaciones Públicas y Servicio a la Comunidad.  Comisión de Práctica	Julio 2018-Junio 2022	Informe de los presidentes de las Comisiones  Evidencia de los artículos y detalles de la publicación
	1.1.5 Participar en clínicas de salud auspiciadas por otras organizaciones o grupos.	Comisión de Relaciones Públicas y Servicio a la Comunidad.  Junta Directiva  Vocales por región	Julio 2018-Junio 2022	Anuncio de las clínicas  Lista de participantes
	1.1.6 Participar en actividades de orientación para diferentes grupos profesionales.	Comisión de Relaciones Públicas y Servicio a la Comunidad.  Junta Directiva	Julio 2018-Junio 2022	Carta de invitación y de agradecimiento.
	1.1.7 Identificar en la radio y televisión programas de salud en los cuales se pueda llevar información sobre nuestra profesión.	Comisión de Relaciones Públicas y Servicio a la Comunidad.  Director Ejecutivo	Julio 2018-Junio 2022	Informe de la Presidenta a la Junta de Gobierno  Informe del presidente de la Comisión

**Área: Vínculo y compromiso sostenido con los colegiados**

**Meta 2: Lograr el compromiso y participación de la clase profesional con la misión, valores y actividades que fomenta el Colegio**

OBJETIVOS	ACTIVIDADES	RESPONSABILIDAD	FECHA *	INDICADOR DE LOGRO
2.1 Orientar a los Colegiados acerca del alcance de las funciones y responsabilidades del Colegio.	2.1.1 Preparar comunicado a los colegiados donde se explique alcance de las funciones y responsabilidades del Colegio.	Junta Directiva	Agosto 2018	Evidencia del comunicado
	2.1.2 Divulgar el comunicado mediante el correo regular, el sistema Sodalís y la página del Colegio.	Junta Directiva	Septiembre – Octubre 2018	Evidencia de la información en la página del Colegio y en sistema Sodalís
	2.1.3 Mantener una mesa informativa para los colegiados durante la Asamblea Anual	Miembros de la Junta de Gobierno designados	Junio 2018, 2019, 2020,2021 y 2022	Presencia de la mesa en cada Asamblea Anual
2.2 Promover el compromiso de los colegiados con el Colegio.	2.2.1 Publicar un resumen de los trabajos y logros del CPTOPR a través de página de internet y mediante anuncios en el sistema Sodalís.	Presidente del CPTOPR Director Ejecutivo Comisión de Publicaciones	Trimestralmente Octubre Enero Abril Julio (de cada año)	Evidencia de la información enviada

OBJETIVOS	ACTIVIDADES	RESPONSABILIDAD	FECHA *	INDICADOR DE LOGRO
	2.2.2 Desarrollar actividades educativas informales tales como mesas redondas, chats y charlas para discutir asuntos de interés para los colegiados.	Junta de Gobierno  Comisión de Práctica  Vocales por región	Abril 2019-2022 Octubre 2019-2022	Anuncio de las actividades  Lista de participantes
	2.2.3 Ofrecer actividades sociales de confraternización tales como fiesta de Navidad, celebración del mes de Terapia Ocupacional, Día familiar, etc.	Junta Directiva  Comité de Programa  Vocales por región	Julio 2018-Junio 2022	Anuncio de las actividades  Informe de la Presidenta del Comité de Programa  Informe de la Presidenta a la Junta de Gobierno
	2.2.4 Explorar alternativas adicionales para ofrecer beneficios para los colegiados.	Comisión de Beneficios al Colegiado	Mayo 2019	Divulgación en forma escrita y en la página electrónica del Colegio
	2.2.5 Desarrollar actividades para reclutar colegiados para participar en las diferentes comisiones y comités.	Vocales por región  Segundo Vicepresidente	Junio 2018,2019,2020,2021 2022 y durante las actividades educativas	Evidencia de reuniones y actividades  Lista de colegiados interesados
	2.2.6. Desarrollar un grupo de mentores para el desarrollo de futuros líderes del Colegio.	Junta Directiva  Director Ejecutivo	Octubre 2018	Lista de mentores y de futuros líderes

OBJETIVOS	ACTIVIDADES	RESPONSABILIDAD	FECHA *	INDICADOR DE LOGRO
2.3 Promover el compromiso de la Junta de Gobierno en el cumplimiento de sus responsabilidades con el Colegio y hacia los colegiados.	2.3.1 Ofrecer charlas de orientación al inicio de cada Junta de Gobierno.	Presidente del CPTOPR  Director Ejecutivo	Agosto 2018, 2019, 2020, 2021, 2022	Evidencia de agenda y asistencia
	2.3.2 Asignar un mentor a cada miembro nuevo de la Junta de Gobierno.	Presidente del CPTOPR  Director Ejecutivo	Julio 2018-Junio 2022	Lista de mentores y miembro de la Junta de Gobierno asignado
	2.3.3 Orientar acerca de los incentivos que se ofrecen a miembros de la Junta de Gobierno	Director Ejecutivo	Agosto 2018, 2019, 2020, 2021, 2022	Informe de orientaciones realizadas
	2.3.4 Desarrollar mecanismos para evaluar la productividad y la ejecución de los miembros de la Junta de Gobierno	Director Ejecutivo	Agosto 2018, 2019, 2020, 2021, 2022	Informe de los mecanismos a implantarse

**Área: Práctica Profesional vinculada a la educación e investigación**

**Meta 3: Promover una práctica profesional ética y de excelencia de los diferentes escenarios de prestación de servicios de acuerdo con el dominio y proceso de la profesión**

OBJETIVOS	ACTIVIDADES	RESPONSABILIDAD	FECHA *	INDICADOR DE LOGRO
3.1 Promover el cumplimiento del Código de Ética por los Colegiados en el desempeño de sus roles profesionales.	3.1.1 Orientación individual y a grupos acerca de los principios del Código de Ética y los procedimientos para cumplir con el mismo.	Comisión de Ética	Julio 2018-Junio 2022	Lista de actividades de orientación realizadas.  Lista de los participantes.
	3.1.2 Desarrollar cursos para divulgar el Código de Ética según se actualiza el mismo.	Comisión de Ética	Agosto 2018-2022	Anuncio de los cursos ofrecidos.  Lista de asistencia.
	3.1.3 Desarrollar y divulgar material informativo relacionado a la ética de nuestra profesión para los colegiados, patronos y otros grupos de interés.	Comisión de Ética	Mayo 2019	Evidencia de materiales desarrollados.  Registro de grupos impactados.
	3.1.4 Desarrollar una sección en la página del Colegio sobre posibles situaciones y conflictos de naturaleza ética y manejo apropiado.	Comisión de Ética	Abril 2019	Evidencia de la sección en la página electrónica.

OBJETIVOS	ACTIVIDADES	RESPONSABILIDAD	FECHA *	INDICADOR DE LOGRO
	3.1.5 Incluir en la revista una sección sobre posibles situaciones éticas e información relevante.	Comisión de Ética Comisión de Publicaciones	Agosto 2018	Evidencia de la sección de ética en la revista.
3.2. Desarrollar mecanismos para identificar profesionales que no cumplan con el Código de Ética.	3.2.1 Promover en los colegiados la necesidad de identificar y referir para orientación a aquellos profesionales que no cumplan con el Código de Ética.	Comisión de Ética	Julio 2018 al Junio 2022	Número de colegiados referidos para orientación.
	3.2.2 Implantar los procesos establecidos para manejar las querellas presentadas por violaciones al Código de Ética.	Presidente del CPTOPR Comisión de Ética	Julio 2018 al Junio 2022	Número de querellas atendidas y resueltas.
	3.2.3 Establecer procesos colaborativos con la Junta Examinadora de T.O. para el manejo de situaciones relacionadas a las violaciones al Código de Ética.	Comisión de Ética	Abril 2019	Evidencia de las gestiones realizadas (cartas, minutas, reuniones, documentos).

OBJETIVOS	ACTIVIDADES	RESPONSABILIDAD	FECHA *	INDICADOR DE LOGRO
3.3 Desarrollar una variedad de mecanismos para que los colegiados se mantengan actualizados en el desempeño de su práctica profesional.	3.3.1 Identificar los temas de predilección y particulares de las hojas de evaluación de los cursos de educación continua ofrecidos.	Comisión de Educación Continua	Marzo 2019	Lista de temas de interés.
	3.3.2 Identificar posibles recursos dentro y fuera de la isla para ofrecer cursos de educación continuada en los diferentes temas de actualidad en la profesión.	Comisión de Educación Continua  Comisión de Práctica  Vocales por región	Abril 2019	Lista de posibles recursos
	3.3.3 Divulgar el calendario de cursos a ofrecer durante el año.	Comisión de Educación Continua	Julio 2018 al Junio 2022	Publicar el calendario de cursos en la página electrónica del Colegio.
	3.3.4 Ofrecer variedad de actividades educativas para las diferentes áreas de práctica y en diferentes regiones geográficas.	Comisión de Educación Continua	Julio 2018 al Junio 2022	Anuncio de la actividad.  Lista de participantes
	3.3.5 Ofrecer foros de discusión sobre temas de interés en las diferentes áreas de práctica y en las diferentes regiones de la isla.	Comisión de Educación Continua  Comisión de Práctica  Vocales por región	Julio 2018 al Junio 2022	Anuncio de las actividades.  Lista de participantes.



OBJETIVOS	ACTIVIDADES	RESPONSABILIDAD	FECHA *	INDICADOR DE LOGRO
	3.3.6 Identificar temas que puedan ofrecerse mediante módulos auto instruccionales.	Comisión de Educación Continua  Comisión de Práctica  Vocales por región	Enero 2020	Lista de temas a ofrecerse mediante módulos.
	3.3.7 Desarrollar módulos auto instruccionales sobre temas de interés.	Comisión de Educación Continua  Comisión de Práctica  Vocales por región	Junio 2020	Módulos producidos y disponibles sobre los temas identificados.
	3.3.8 Mantener la publicación de la revista profesional del Colegio.	Comisión de Publicaciones	Julio 2018-Junio 2022	Evidencia de la revista publicada. (al menos dos veces al año)
3.4 Mantener vínculos con los programas académicos que preparan profesionales de Terapia Ocupacional para acordar iniciativas dirigidas a fomentar la educación y la investigación en la disciplina.	3.4.1 Ofrecer actividades de orientación acerca del Colegio para los estudiantes de los diferentes programas educativos.	Presidente del CPTOPR  Junta Directiva  Presidentes de Comisiones y Comités	Julio 2018-Junio 2022	Lista de programas académicos y fechas en que se ofrecieron las actividades de orientación.

OBJETIVOS	ACTIVIDADES	RESPONSABILIDAD	FECHA *	INDICADOR DE LOGRO
	3.4.2 Apoyar iniciativas de investigación en el campo de Terapia Ocupacional (recursos humanos, fiscales, apoyo administrativo, entre otros).	Junta Directiva  Comisión de Práctica	Julio 2018-Junio 2022	Lista de proyectos de investigación.
	3.4.3 Divulgar proyectos de investigación y actividades educativas que se estén realizando en los programas académicos (revista, página del Colegio, Conferencia Anual).	Comisión de Publicaciones  Comisión de Práctica  Comisión de Educación Continua	Julio 2018-Junio 2022	Publicación de artículos de investigación.  Presentación de proyectos de investigación en las actividades educativas del Colegio.
	3.4.4 Promocionar las actividades que se llevan a cabo en los programas educativos, que puedan ser de interés para los colegiados en la página de Internet.	Comisión de Publicaciones	Julio 2018-Junio 2022	Publicación de actividades de los programas educativos en la página electrónica del Colegio.

**Área: Defensa y protección de la profesión y el consumidor de nuestros servicios**

**Meta 4: Participar activamente en toda legislación, proyectos o iniciativas que afecten la profesión y la prestación de servicios**

OBJETIVOS	ACTIVIDADES	RESPONSABILIDAD	FECHA *	INDICADOR DE LOGRO
4.1 Identificar cambios en la política pública y legislación que afecte la prestación de servicios.	4.1.1 Explorar en las páginas electrónicas del Senado y la Cámara de Representantes, cada proyecto de ley que sean pertinentes a la profesión y a nuestros consumidores.	Comisión de Legislación y Planes Médicos  Director Ejecutivo	Julio 2018-Junio 2022	Lista de proyectos de ley
	4.1.2 Redactar ponencias o memoriales explicativos de aquellos proyectos pertinentes a la profesión y al consumidor.	Comisión de Legislación y Planes Médicos  Director Ejecutivo	Julio 2018-Junio 2022	Evidencia de las ponencias redactadas
	4.1.3 Participar en Vistas Públicas de proyectos pertinentes.	Comisión de Legislación y Planes Médicos  Presidente del CPTOPR  Director Ejecutivo	Julio 2018-Junio 2022	Invitación a deposición y fecha  Informe mensual de la Presidenta a la Junta Directiva  Informe Presidenta Comisión de Legislación y Planes Médicos

OBJETIVOS	ACTIVIDADES	RESPONSABILIDAD	FECHA *	INDICADOR DE LOGRO
	4.1.4 Formar alianzas con grupos de consumidores en defensa de legislación pertinente.	Comisión de Legislación y Planes Médicos  Director Ejecutivo	Julio 2018-Junio 2022	Lista de organizaciones con las cuales se han establecido alianzas  Minutas de reuniones  Lista de actividades realizadas  Documentos producidos
4.2 Asegurar la representación del Colegio en organizaciones y grupos que velen por los intereses de las poblaciones que reciben o tienen el potencial de recibir los servicios de Terapia Ocupacional.	4.2.1 Identificar organizaciones adicionales que tengan fines comunes a nuestro Colegio.	Comisión de Legislación y Planes Médicos  Director Ejecutivo	Julio 2018-Junio 2022	Lista de organizaciones
	4.2.2 Asignar representantes del Colegio para esas organizaciones o grupos.	Junta Directiva	Julio 2018-Junio 2022	Carta que evidencie el nombramiento del representante.  Minutas de reuniones en las que se haya participado.

OBJETIVOS	ACTIVIDADES	RESPONSABILIDAD	FECHA *	INDICADOR DE LOGRO
	4.2.3 Participar en las iniciativas que se generen en las organizaciones o grupos.	Presidente del CPTOPR  Representante del Colegio designado	Julio 2018-Junio 2022	Evidencia de participación.  Informe mensual de la Presidenta a la Junta Directiva.
	4.2.4 Participar en actividades donde se pueda educar al consumidor sobre cómo puede solicitar nuestros servicios (ej. ferias de salud, dirección de proveedores de servicios de T.O. en la página del Colegio y de otros grupos de interés).	Junta Directiva  Comisión de Legislación y Planes Médicos  Comisión de Relaciones Públicas y Servicio a la Comunidad	Julio 2018-Junio 2022	Lista de actividades en que el Colegio ha estado presente.  Informe mensual del Presidente del Colegio a la Junta Directiva.  Informe del Presidente del Comité pertinente.
	4.2.5 Escribir artículos en revistas o boletines dirigidos al consumidor.	Comisión de Legislación y Planes Médicos  Comisión de Relaciones Públicas y Servicio a la Comunidad  Comisión de Práctica	Julio 2018-Junio 2022	Copia de artículos publicados.

OBJETIVOS	ACTIVIDADES	RESPONSABILIDAD	FECHA *	INDICADOR DE LOGRO
4.3 Identificar cambios en la política pública (legislación y planes médicos) que puedan afectar la profesión.	4.3.1 Identificar proyectos de ley, reglamentos y otras iniciativas pertinentes a nuestra profesión.	Comisión de Legislación y Planes Médicos  Director Ejecutivo	Julio 2018 al Junio 2022	Lista de proyectos
	4.3.2 Formar alianzas con grupos y organizaciones profesionales con fines comunes a los nuestros.	Presidente del CPTOPR  Comisión de Legislación y Planes Médicos	Julio 2018-Junio 2022	Lista de organizaciones y grupos
	4.3.3 Nombrar comités ad-hoc que atiendan asuntos particulares que afectan las diferentes áreas de práctica profesional.	Presidente del CPTOPR	Julio 2018-Junio 2022	Lista de comités ad-hoc  Informe de trabajos realizados
	4.3.4 Contratar servicios de un asesor/abogado experto en derecho laboral para consultar en asuntos que afecten a la clase profesional o a grupos de colegiados.	Presidente del CPTOPR  Director Ejecutivo	Julio 2018-Junio 2022	Evidencia del contrato  Informe del trabajo realizado
	4.3.5 Solicitar reuniones con líderes de agencias y organizaciones que toman decisiones sobre los servicios de Terapia Ocupacional a ofrecerse.	Presidente del CPTOPR  Director Ejecutivo	Julio 2018-Junio 2022	Carta de solicitud de reunión.  Minuta o informe de gestiones realizadas.

OBJETIVOS	ACTIVIDADES	RESPONSABILIDAD	FECHA *	INDICADOR DE LOGRO
	4.4.6 Redactar documentos que puedan ser utilizados para la defensa de los Colegiados y de la profesión en caso de cambios de Política Pública.	Comisión de Legislación y Planes Médicos  Director Ejecutivo	Julio 2018-Junio 2022	Evidencia de los documentos redactados.
	4.4.7 Asesorar a agencias, instituciones, corporaciones y otros grupos de interés, acerca de las funciones y responsabilidades de nuestra clase profesional en los diferentes escenarios de prestación de servicios.	Presidente del CPTOPR  Comisión de Legislación y Planes Médicos  Comisión de Práctica  Director Ejecutivo	Julio 2018-Junio 2022	Evidencia de la asesoría ofrecida.  Informe mensual de la Presidenta a Junta Directiva.  Informe del Presidente de la Comisión  Informe del Director Ejecutivo

**Área: Solidez económica y procesos administrativos**

**Meta 5: Lograr solidez económica, mayor eficiencia y efectividad, en los procesos administrativos del Colegio para mejorar los servicios que se ofrecen al colegiado.**

OBJETIVOS	ACTIVIDADES	RESPONSABILIDAD	FECHA *	INDICADOR DE LOGRO
5.1 Desarrollar estrategias para alcanzar la solidez fiscal del Colegio.	5.1.1 Consultar a un asesor financiero sobre inversiones confiables.	Presidente del CPTOPR  Tesorero  Director Ejecutivo	Septiembre 2018	Plan de inversiones
	5.1.2 Desarrollar mecanismos y actividades para allegar recursos económicos adicionales.	Comisión de Finanzas  Director Ejecutivo	Junio 2019	Lista de actividades realizadas para allegar fondos
	5.1.3 Mantener un fondo de reserva que asegure la estabilidad fiscal.	Tesorero  Sub-Tesorero	Julio 2018-Junio 2022	Evidencia del Fondo de Reserva en el Banco
	5.1.4 Continuar realizando auditoría de los fondos del Colegio.	Tesorero  Sub-Tesorero  Comisión de Finanzas  Director Ejecutivo	Julio 2018 al Junio 2022	Informe de auditoría realizada  Recomendaciones ofrecidas por el auditor



OBJETIVOS	ACTIVIDADES	RESPONSABILIDAD	FECHA *	INDICADOR DE LOGRO
5.2. Implantar mecanismos que faciliten los procesos administrativos en el Colegio.	5.2.1 Identificar módulos adicionales a adquirir dentro del Sistema Sodalís.	Presidente del CPTOPR Asistente Administrativo Director Ejecutivo	Enero 2019	Mejoramiento continuo y eficiencia de los procesos administrativos.
	5.2.2 Participar en actividades de capacitación sobre los módulos adquiridos.	Presidente del CPTOPR Asistente Administrativo Director Ejecutivo	Enero-Junio 2019	Utilización efectiva de los módulos para facilitar los procesos administrativos.
	5.2.3 Redactar un Manual del Empleado.	Director Ejecutivo	Septiembre 2018	Manual aprobado por la Junta Directiva
	5.2.4 Realizar una encuesta entre los colegiados sobre los servicios administrativos que necesitan.	Director Ejecutivo Comisión de Beneficios al Colegiado	Septiembre 2018	Lista de los servicios administrativos indicados por los colegiados
5.3 Desarrollar un plan de mejoras y mantenimiento continuo de las instalaciones físicas del Colegio.	5.3.1 Identificar los espacios que requieren mejoras y mantenimiento continuo.	Asistente Administrativo Director Ejecutivo	Julio 2018	Evidencia de mejoras a instalaciones físicas
	5.3.2 Contratar personal para realizar mejoras y el mantenimiento continuo de las instalaciones físicas.	Presidente del CPTOPR Director Ejecutivo	Agosto-Diciembre 2018	Mejoramiento y mantenimiento de las instalaciones físicas del Colegio.

OBJETIVOS	ACTIVIDADES	RESPONSABILIDAD	FECHA *	INDICADOR DE LOGRO
5.4 Desarrollar un plan para adquirir una nueva sede para el Colegio.	5.4.1 Planificar estrategias para recaudar fondos a estos fines.	Comisión de Finanzas Director Ejecutivo Comité Ad- Hoc	Julio-Diciembre 2019	Plan de estrategias y actividades para recaudar fondos
	5.4.2 Llevar a cabo actividades de recaudación de fondos a tono con el plan establecido.	Comisión de Finanzas Director Ejecutivo Comité Ad- Hoc	Diciembre 2019-Mayo 2021	Lista de actividades realizadas y total de fondos recaudados
	5.4.3 Identificar recursos que provean asesoramiento y orientación para la venta de la sede actual y adquisición de una nueva sede.	Presidente del CPTOPR Comisión de Finanzas Director Ejecutivo Comité Ad- Hoc	Enero-Diciembre 2019	Lista de recursos disponibles  Informe de actividades realizadas
	5.4.4 Contratar un corredor de bienes raíces para identificar posibles instalaciones físicas.	Presidente del CPTOPR Director Ejecutivo	Enero 2019	Evidencia del contrato
	5.4.5 Iniciar la venta o alquiler de la propiedad actual.	Presidente del CPTOPR Director Ejecutivo Comisión de Finanzas	Mayo 2021	Anuncios sobre la venta/alquiler de la propiedad

OBJETIVOS	ACTIVIDADES	RESPONSABILIDAD	FECHA *	INDICADOR DE LOGRO
	5.4.6 Identificar la nueva sede del Colegio.	Presidente del CPTOPR Director Ejecutivo Comisión de Finanzas Comité Ad Hoc	Junio 2018-Mayo 2022	Estudio de ofertas viables en el mercado
	5.4.7 Adquirir la nueva sede del Colegio.	Presidente del CPTOPR Director Ejecutivo Comisión de Finanzas Comité Ad Hoc	Enero 2022	Compra de la propiedad nueva.

**\*Fecha:**

- La fecha especificada en este plan indica la fecha en que se debe haber completado la actividad y no la fecha a iniciar la misma.
- Las fechas indicadas como Julio 2018 a Junio 2022 indican que la actividad debe hacerse a través de todo el periodo que cubre el Plan Estratégico.

Preparado por:

Ana S. Rodríguez Andino, OTR/L - Vice-Presidenta  
Dra. Dyhalma Irizarry Gómez, Ph.D., OTR/L, FAOTA- Consultora

Revisado por:

Ivonne Y. Rodríguez Ramos, MBA, OT/L- Presidenta CPTOPR

Fecha de aprobación por la Junta de Gobierno: **Enero 2018**